


СОГЛАСОВАНО  
Научный консультант

  
«15» 01 2016 г. Т.Г. Кулакова

  
УТВЕРЖЕНО  
Директор школы  
  
«19» 08 2016 г. О.Б. Титова

### ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

«Система менеджмента качества образования в сельской малокомплектной школе  
в условиях реализации ФГОС и Закона № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»»

| Название этапа   | Цель деятельности   | Основные мероприятия   | Сроки  | Ответственные   | Прогнозируемый результат |
|--|---|--|--|---|--------------------------|
| I этап<br>Подготовительный<br>проектно-исследовательский<br>август-декабрь 2015 г. | коррекция деятельности и системы управления регулирующего управленческого воздействия, призванного усилить положительную тенденцию в области качества образования | Анализ исходной ситуации.<br><br>Выявление проблем и противоречий в существующей системе оценки качества образования в МКОУ «Светловская СОШ Завьяловского района» | 01.08 - 15.08, 2015 г.<br><br>16.08 - 31.08, 2015 г. | Титова О.Б.,<br>Зайцева И.И.,<br>Кушеница Н.А.,<br><br>Титова О.Б.,<br>Зайцева И.И.,<br>Кушеница Н.А. | Отчет о самообследовании |

|  |  |  |                          |                   |  |
|--|--|--|--------------------------|-------------------|--|
|  |  | Изучение и анализ международных, федеральных, региональных документов по системе менеджмента качества, научно-методической литературы по данной проблеме | сентябрь 2015 г.         | Руководитель РИП  | Изучены международные, федеральные, региональные документы по системе менеджмента качества, ГОСТ ISO 9001-2011.    |
|  |  | Изучение аналогичного опыта работы в Сибирском регионе, РФ   | октябрь 2015 г.          | Совет по качеству | Применение обобщенного опыта после его адаптации в условиях МКОУ «Светловская СОШ Завьяловского района»            |
|  |  | Установление целенаправленных контактов школы с научно-методическими центрами, вузами края, с АК ИПКРО по данному вопросу                                | сентябрь-октябрь 2015 г. | Титова О.Б        |  |
|  |  | Подготовка нормативно-правовой базы для реализации проекта.  | ноябрь 2015 г.           | Совет по качеству | Разработаны, согласованы и утверждены Политика в области качества, Миссия, Видение.<br><br>Декомпозированы задачи. |
|  |  | Разработка локальных нормативных документов  | декабрь 2015 г.          | Титова О.Б.       | Разработано Положение о Совете по качеству   |
|  |  | Разработка первичной модели системы управления качеством<br><br>(Проектирование системы)   | август – декабрь 2015 г. | Совет по качеству | Подготовлен инновационный проект по внедрению системы менеджмента качества   |

|  |   |  |                     |                                     |   |
|--|---|--|---------------------|-------------------------------------|---|
|  |   |  |                     |                                     | образования в сельской малокомплектной школе в условиях реализации ФГОС и Закона № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» |
| <b>2 этап</b><br><b>Организационный</b><br><b>январь – декабрь 2016 г.</b> | - разработка и осуществление мероприятий по достижению запланированного качества. | Установочное совещание - участников проекта  | январь 2016 г.      | Титова О.Б.<br>Зайцева И.И.         | Изучена процессная модель оценки качества образования   |
|  |   | Постановка целей для разных групп-участников образовательного процесса.  | март 2016 г.        | Титова О.Б.<br>Зайцева И.И.         |   |
|  |   | Разработка системы<br><br>Формирование пакета диагностических процедур по основным компонентам качества образования с описанием методики их применения | апрель-июнь 2016 г. | Тьютор РИП<br><br>Совет по качеству | Разработана система менеджмента качества в соответствии ГОСТ ISO 9001-2011, утверждены документированные процедуры                  |
|  |   | Организация улучшений и корректировки системы  | июль– 2016 г.       | Группа аудиторов                    | Согласованы вопросы внедрения системы менеджмента качества с улучшениями и корректировкой.  |

|  |  |  |                        |                               |  |
|--|--|--|------------------------|-------------------------------|--|
|  |  | Проведение диагностических исследований обработка, анализ и интерпретация полученных результатов, предоставление анализа и предложений в Совет по качеству | август 2016 г.         | Внутренние и внешние аудиторы |  |
|  |  | Внесение корректив в первичную модель-проект инновационной деятельности  | сентябрь 2016 г.       | Совет по качеству             |  |
|  |  | Диссеминация опыта организации   | март – декабрь 2016 г. | Зайцева И.И.<br>Тютюрев С.А.  | Выставлены материалы о системе менеджмента качества на сайте организации<br><br>Подготовка к участию в региональном конкурсе «Внутришкольная система оценки качества образования» По итогам регионального конкурса МКОУ «Светловская СОШ Завьяловского района» внесена в реестр региональных инновационных площадок<br><br>Проведение муниципального |
|  |  | Проектирование и разработки системы на муниципальном и региональном уровне   | октябрь 2016 г.        | Совет по качеству             |  |
|  |  | Определение системы взаимодействия   | декабрь 2016 г.        | Руководитель РИП              |  |

|  |  |  |                        |                     |   |
|--|--|--|------------------------|---------------------|---|
|  |  |  |                        |                     | административного совещания<br>Проведение стажерских практик  |
| <b>3 этап</b><br><br><b>Практически</b><br><b>й</b><br><br><b>январь –</b><br><b>декабрь 2017</b><br><b>г.</b> | -контроль и оценка, мониторинг достигнутого качества образования на основе сбора, обработки и анализа достоверной, объективной информации о состоянии объекта управления в целях повышения качества образования. | Процесс внедрения модели системы управления качеством образования                                | январь–декабрь 2017 г. | Совет по качеству   | Выработана единая педагогическая стратегия и тактика организации реализации инновационного проекта<br><br>Презентация продуктов инновационного опыта на стажировках |
|  |  | Мониторинг эффективности модели и характеристика изменений в образовательной среде               | август 2017 г.         | Внутренние аудиторы | Анализ мониторинга эффективности модели управления качеством образования  |
|  |  | Коллективное обсуждение промежуточных результатов и корректировка действий.                      | сентябрь 2017 г.       | Зайцева И.И.        | Презентация продуктов инновационного опыта на стажировках   |
|  |  | Диссеминация опыта организации инновационной деятельности на муниципальном и региональном уровне | октябрь 2017 г.        | Титова О.Б.         | План по улучшению и корректировке промежуточных результатов   |
|  |  | Обобщение и презентация опыта инновационной деятельности   | ноябрь 2017 г.         | Руководитель РИП    | Описание и представление  |

|   |  |   |                          |                                    |   |
|---|--|---|--------------------------|------------------------------------|---|
|   |  | Проведение научно-практической конференции (семинара) «Итоги деятельности региональной площадки: проблемы и перспективы»                            | декабрь 2017 г.          | Совет по качеству                  | опыта работы общественности<br><br>Практические материалы по обобщению инновационного опыта<br><br>Проведение стажерских практик                                      |
| <b>4 этап</b><br><b>Обобщающий</b><br><b>январь –</b><br><b>декабрь 2018</b><br><b>г.</b> | - коррекция деятельности и системы управления, призванной усилить положительные тенденции в области качества образования | Разработка методических рекомендаций по мониторингу внедрения системы управления качеством образования  | январь – февраль 2018 г. | Совет по качеству                  | Разработаны методические рекомендации по мониторингу внедрения внутришкольной системы оценки качества   |
|   |  | Мониторинг состояния системы управления качеством образования в ОУ на завершающем этапе инновации и сравнение результата с предыдущими показателями | февраль 2018 г.          | Совет по качеству                  | Проведен мониторинг изменения и улучшения системы управления качеством образования в ОУ в ходе реализации инновационного проекта<br><br>Проведение стажерских практик |
|   |  | Обработка данных с помощью динамического анализа.   | март 2018 г.             | Зайцева И.И.<br><br>Кузнецова Н.А. | Данные динамического анализа, протоколы   |

|  |  |   |                          |                                |   |
|--|--|---|--------------------------|--------------------------------|---|
|  |  | Самооценка эффективности внедрения модели системы управления качеством образования                      | апрель 2018 г.           | Педагогический коллектив       | Данные мониторинга и их анализ  |
|  |  | Экспертиза эффективности деятельности модели системы управления качеством образования, её корректировка | май 2018 г               | Совет по качеству              | Протоколы экспертизы  |
|  |  | Мониторинг удовлетворенности потребителей качеством образования.  | август 2018 г            | Кузнецова Н.А.<br>Фурсова Т.И. | Данные мониторинга и их анализ  |
|  |  | Организация улучшений и корректировки   | сентябрь-октябрь 2018 г. | Совет по качеству              | План улучшений и корректировки  |
|  |  | Диссеминация опыта на муниципальном и региональном уровне   | 2018 г.                  | Руководитель РИП               | Работа в сетевом профессиональном сообществе, выставление материалов на сайте.<br><br>Проведение стажерских практик |

